

Fieldbuilding 360

فيلدبيلدينج 360

تسعى منظمات بناء السلام عبر الحدود إلى حل أحد وأكثر الصراعات تعقيدا واستعصاء في العالم. وكثيراً ما يجد قادة المنظمات غير الحكومية أنفسهم يتدافعون لجمع الأموال الكافية وإدارة الحقائق اللوجستية المعقدة، مما لا يترك وقتاً كافياً للتركيز على مطابقة الطموحات البلاغية مع النظريات السليمة للتغيير والنماذج القابلة للتطوير والقياس. وخلال السنوات القليلة الماضية، حددت حركة أمل - تيكفا استعداداً عاماً بين منظمات المجتمع المدني الإسرائيلية والفلسطينية والجهات المانحة على حد سواء للتقدم وتوحيد صفوفها مع شركاء جدد. وهذه لحظة قوية لبناء السلام، مع إمكانية استبدال عادات التكرار وعدم الكفاءة باستراتيجية وتأثير.

ينظم فيلدبيلدينج 360 منظمات بناء السلام ويدعمها ويعزز قدرتها على العمل على نحو أكثر فعالية، بشكل استراتيجي بالتنسيق فيما بينها. وتتلقى المنظمات غير الحكومية المشاركة التوجيه والدعم فيما يلي:

- وضع خطة استراتيجية تكفل أن تكون البرامج متصلة في نظرية سليمة للتغيير ● تحسين الاستدامة من خلال الإدارة التشغيلية الصحية ● زيادة قابلية التمويل عن طريق تحديد التأثيرات وتعلم أدوات قياسها ● التواصل مع شركاء ذوي عقلانية مشابهة مانحين ومرشدين في الميدان.

نظرية التغيير لدينا

نحن نؤمن أنه إذا كانت منظمات بناء السلام غير الحكومية تعمل بمستوى أعلى من الاحتراف المهني وفقاً لأدوات قياسية ملموسة، بما في ذلك، على سبيل المثال وليس الحصر: جمع الأموال، التخطيط الاستراتيجي، بناء الشراكات، الانخراط في المجتمع، الرصد والتقييم، والإدارة المؤسسية؛ وإذا كانت الجهات الخيرية الخاصة والمؤسسية تسعى لتخصيص موارد جديدة كبيرة للميدان؛ فسوف تكون هناك دائرة أقوى للسلام داخل المجتمعات المدنية الإسرائيلية والفلسطينية يقودها مجتمع من المنظمات غير الحكومية تعمل استراتيجياً بشكل تعاوني كجماع واحد، والتي ستغير الطابع الصفري للصراع الإسرائيلي الفلسطيني ليصبح أمراً قابلاً للحل بشكل أكبر بالنسبة لقادة المجتمع المدني، للمانحين، للقادة السياسيين والدينيين، وللمجتمع ككل. وهذا يدعم نظرية التغيير التي طرحتها حركة أمل - تيكفا ومفادها أن جعل الصراع يبدو كأنه أمر قابل للحل لأصحاب المصلحة هو الخطوة الأولى نحو بناء سلام عادل ودائم.

عن البرنامج

الجزء الأول: التخطيط الاستراتيجي الداخلي: تقوم المؤسسات غير الحكومية المشاركة باختيار 2-4 من كبار المديرين من المنظمة للالتزام بالاجتماع مع الخبراء الاستشاريين الرئيسيين في منظمة أمل تيكفا لـ 6-10 جلسات أسبوعية (أو كل أسبوعين) لمدة ساعتين. عبر جدول زمني مصمم خصيصاً لكل منظمة ستهتم بأهم الاحتياجات التنظيمية التي تدرج ضمن مجالات التركيز التالية:

- نموذج 1: الأثر والاستراتيجية (3-5 جلسات)
 - إعادة النظر في القيم التنظيمية، الرؤية، المهمة ونظرية التغيير
 - الغوص في شجرة المشاكل وتحليل الصراعات
 - وضع خطة للإشراف والتقييم لتتبع أثر البرنامج ونجاحه

- تعلم كيفية التعبير عن رؤيتكم وتأثيركم للشركاء المحتملين والمانحين
- نموذج 2: العمليات والإدارة (3-5 جلسات)
 - إعادة النظر في الهيكل التنظيمي، الأدوار، توصيف الوظائف، فرص النمو، والتنمية المهنية
 - الخوض في السياسات والإجراءات المالية والإدارية، بما يكفل النزاهة في جميع مستويات العمل
 - إنشاء نظم تتحلى بالشفافية لاتخاذ القرارات والاتصالات الداخلية
 - تعلم كيفية عقد اجتماعات فعالة وناجعة كفريق، ومعالجة أكثر المسائل تعقيداً في الوقت الحقيقي
- النتائج المتوقعة لكل منظمة غير حكومية:
 - التناسق التنظيمي بشأن الرؤية، المهمة والقيم
 - سجل نتائج S.M.A.R.T مبني على نظرية سليمة للتغيير
 - البرامج والأنشطة المنبثقة منطقياً عن نظرية التغيير
 - وجود آلية قوية للاتصال الداخلي وصنع القرار
 - يعالج أعضاء الفريق المسائل الداخلية بأمانة وصرامة
 - الإدارة المالية والتشغيلية السليمة
 - خطة التمويل المستدام القائمة
 - المنظمة غير الحكومية تشمل التخطيط الاستراتيجي على المستوى التنفيذي
- الجزء 2 - الندوات الشهرية الجارية مع مجموعة أمل - تيكفا بأكملها: المنظمات الغير حكومية المشاركة مدعوة لحضور مناسبات وورشات عمل منتظمة مع الزملاء الذين إما أجروا برنامج فيلد بلدنج 360 أو هم في طور ذلك.
- تشكل هذه الندوات فرصاً للمشاركين للقيام بما يلي:
 - تعلم مهارات جديدة وورشات عمل تتعلق بتلك المهارات بالاشتراك مع منظمات الزملاء
 - تحديد التحديات الميدانية ومعالجة هذه المسائل معاً
 - الاجتماع مع الخبراء الميدانيين والأكاديميين لتبادل الدروس المستفادة وأفضل الممارسات
 - الانخراط مع المانحين المحتملين
- النتائج المتوقعة للميدان ككل:
 - الفهم الوثيق لدور المنظمة في السياق الأوسع لبناء السلام
 - القدرة على التفكير والتخطيط الاستراتيجي المستمر
 - الرفع من جودة المنظمات الغير حكومية مما يؤدي إلى زيادة قابلية التمويل
 - الميدان مزود بخطاب مشترك وأدوات ونماذج ولغة مثبتة لتحقيق أقصى قدر من التأثير والتوصل إلى سلام عادل ودائم

الجزء 3 - ساعات إضافية للاستشارة والتشاور

- 10 ساعات من المشاورات بعد البرنامج على نحو مرتجل
 - بعد الانتهاء من عملية التخطيط الاستراتيجي الداخلية، سيكون الخبراء الاستشاريون في شركة أمل تيكفا متاحين لمدة 10 ساعات إضافية من محادثات المتابعة أو استعراض المواد.
- إتاحة الفرصة لتلقي دعم تطوعي عالي الأثر (www.embodyingpeace.org)
- دعوات للانضمام إلى برامج المجتمع المحلي مثل:
 - أيام عمل مشتركة
 - فرص البحث والتدريب
 - حلقات دراسية عبر الإنترنت وورش عمل

عملية تقديم الطلب

- وتقبل طلبات المشاركة في برنامج فيلد بلدينج 360 على نحو متجدد، مما يعني عدم وجود مواعيد نهائية لتقديم الطلبات. لتقديم طلب الالتحاق في برنامج فيلد بلدينج 360 في أي وقت، يرجى زيارة www.amal-tikva.org/fieldbuilding360. تقبل الطلبات بالإنجليزية أو العبرية أو العربية.
- عند تلقي طلبكم، سندعو أمل - تيكفا القيادة التنظيمية إلى إجراء مقابلة مع الخبراء الاستشاريين الرئيسيين لبرنامج فيلد بلدينج 360 لتقييم احتياجات المنظمة غير الحكومية وتوافقها مع البرنامج.
- بعد المقابلة، سوف تجتمع اللجنة الاستشارية لبناء القدرات الميدانية التابعة لشركة أمل - تيكفا لاستعراض أهليتها. وسيتم إبلاغ مقدمي الطلبات المعنيين بجدولة جلسة لتحديد التوقعات.
- أمل - تيكفا تحتفظ بالحق بقبول أي من الطلبات المقدمة أو رفض أي منها، ولا تتحمل أي مسؤولية عن التكاليف المرتبطة بالطلبات.

معايير الأهلية

- منظمات بناء السلام عبر الحدود الغير حكومية التي تشرك الإسرائيليين والفلسطينيين في أي من السياقات التالية أو كلها:
 - المشاركة المتمدة عبر الحدود بين الناس
 - الخدمات الإنسانية على الصعيد العابر للحدود
 - برامج تنمية القيادة الموحدة القادرة على إثبات أنها تدعم بناء واقع أكثر سلاماً.
- تبرهن قيادة المنظمات غير الحكومية (2-4 أفراد بما في ذلك القيادة التنفيذية) استعدادها على الالتزام والتواجد للخضوع لكثافة برنامج فيلد بلدينج 360، بما في ذلك المشاركة في جميع الاجتماعات والندوات، فضلاً عن التقارير الفصلية المستمرة للفحوصات الصحية التي يتم تقديمها لمنظمة أمل - تيكفا لمدة تصل إلى سنة واحدة.
- ويجب أن تبدي قيادة المنظمات غير الحكومية التزامها بتنفيذ التغييرات الاستراتيجية وتوسيع نطاق الأثر أثناء البرنامج وبعده، ويجب أن تحظى بالدعم والسلطة التنظيميتين (على مستوى المجتمع المحلي و/أو المجلس) لتنفيذ الخطة الاستراتيجية.

تكلفة البرنامج

الرسوم المكفولة للمشاركة هي 2500 شافل جديد لكل منظمة غير حكومية.

حول أمل - تيكفا

تأسست في عام 2019 من قبل فريق من القادة الميدانيين الإسرائيليين والفلسطينيين، تجمع أمل - تيكفا بين ممولين، خبراء ميدانيين، منظمات وناشطين لدعم بناء السلام في المجتمع المدني بين الإسرائيليين والفلسطينيين. ونعرف بناء السلام بأنه العمل على خلق واقع أكثر سلماً بالنسبة للفلسطينيين والإسرائيليين، والذي يحدده قدر أقل من الكراهية والتوتر والعنف (ب) زيادة نوعية الحياة، و(ج) تحسين نظم التفاعل. لا يمكن لبناء السلام أن ينتظر أفقاً سياسياً مشجعاً، بل يجب بدلاً من ذلك أن يركز على كسر الطبيعة المستعصية لهذا الصراع إلى أجزاء يمكن التحكم فيها بشكل أكبر، ومعالجة كل جزء من تلك الأجزاء واحداً تلو الآخر.

نقوم بذلك عن طريق:

- ✓ دعم المؤسسات غير الحكومية والناشطين: ننشئ فرص لبناء القدرات والتمويل، فضلاً عن التوجيه بشأن أفضل الممارسات من أجل التوسع والتأثير والاستدامة.
- ✓ دعم المانحين: نحن نولي العناية اللازمة للالتزامات التنظيمية بالتفوق البرنامجي، والرصد والتقييم، والنزاهة المالية.
- ✓ بناء الميدان: نزيد التأثير إلى أقصى حد من خلال عقد اجتماعات لأصحاب المصلحة على كافة المستويات في الوقت الذي نقدم لهم الإرشاد بخصوص التطوير الاستراتيجي، تنفيذ البرامج، الرصد والتقييم.

تواصلوا معنا

لأسئلة، أو التعليقات، يرجى إرسال بريد إلكتروني لنا عبر info@amal-tikva.org أو زيارتنا على موقع الإنترنت في

www.amal-tikva.org